



Pelatihan dan Pendampingan Perencanaan Laba dan Laporan Keuangan pada UKM Binaan PT.Kimia Farma

Rilla Gantino*, Desy Prastyani

Prodi Magister Manajemen, FEB, Universitas Esa Unggul, Jl. Arjuna Utara No 9,
Kebon Jeruk, Jakarta, Indonesia 11510
Email Korespondensi: rilla.gantino@esaunggul.ac.id

Received: Juli 2023; Revision: Juli 2023; Published: Agustus 2023

Abstrak: Perencanaan laba merupakan kegiatan yang penting karena dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya, dapat dimanfaatkan juga sebagai langkah awal membuat rencana pemasaran dalam rangka meningkatkan penjualan dan laba. Perencanaan laba tidak hanya digunakan oleh perusahaan besar namun juga dapat diimplementasikan pada usaha kecil dan menengah. Selain itu peran laporan keuangan juga penting guna memberikan informasi bagi para pengguna laporan antara lain adalah pemerintah dalam rangka peningkatan pendapatan pajak. Oleh karena itu dilaksanakan pelatihan sekaligus praktik perencanaan laba dan pembuatan laporan keuangan pada UKM binaan PT. Kimia Farma. Praktek perencanaan laba dilakukan dengan presentasi materi oleh fasilitator kemudian peserta wajib mengerjakan tugas berupa pemisahan biaya tetap dan biaya variabel pada usaha masing-masing yang dilanjutkan dengan menghitung besaran nilai BEP. Pelatihan pembuatan laporan keuangan juga dilakukan dengan presentasi materi dan dilanjutkan dengan mengerjakan tugas melakukan pencatatan, dan pembuatan laporan sesuai dengan siklus akuntansi.

Kata Kunci: Perencanaan Laba, CVP, Laporan Keuangan

Profit Planning and Financial Reports Training and Mentoring on PT.Kimia Farma's assisted SMEs

Abstract: Profit planning is an important activity because it can optimize the use of resources, it can also be used as a first step in making a marketing plan in order to increase sales and profits. Profit planning is not only used by large companies but can also be implemented in small and medium enterprises. In addition, the role of financial reports is also important in providing information for report users, including the government in order to increase tax revenues. Therefore, training is carried out as well as the practice of profit planning and preparing financial reports for SMEs assisted by PT. Pharmaceutical Chemistry. The practice of profit planning is carried out by presenting material by the facilitator, then the participants are required to carry out tasks in the form of separating fixed costs and variable costs for each business, followed by calculating the BEP value. Training on making financial reports is also carried out by presenting material and continuing with work on recording tasks, and preparing reports in accordance with the accounting cycle.

Keywords: Profit Planning, CVP, Financial Report

How to Cite: Gantino, R., & Prastyani, D. (2023). Pelatihan dan Pendampingan Perencanaan Laba dan Laporan Keuangan pada UKM Binaan PT.Kimia Farma. *Sasambo: Jurnal Abdimas (Journal of Community Service)*, 5(3), 531–547. <https://doi.org/10.36312/sasambo.v5i3.1284>



<https://doi.org/10.36312/sasambo.v5i3.1284>

Copyright©2023, Gantino & Prastyani
This is an open-access article under the CC-BY-SA License.



LATAR BELAKANG

Setiap perusahaan didirikan memiliki tujuan, salah satu nya adalah laba. Laba juga dijadikan sebagai alat ukur kesuksesan dari suatu usaha (Nirmala et al., 2015). Selanjutnya dijelaskan pula bahwa sebelum melaksanakan aktivitas bisnis perlu melakukan perencanaan, salah satunya adalah perencanaan laba (Romadhona et al., 2022).

Manfaat perencanaan laba menurut Harahap (Harahap, 2016) adalah memberikan arahan dalam memecahkan masalah, menumbuhkan prilaku hemat biaya dan memaksimalkan penggunaan sumber daya, menggunakan modal untuk kegiatan yang paling menguntungkan. Hal inilah yang mendorong perusahaan baik berukuran besar, menengah dan kecil akan membuat perencanaan laba.

Perencanaan laba berkait dengan perencanaan penjualan dan biaya. Oleh karena itu melalui adanya perencanaan laba, perusahaan akan dapat membuat rencana pemasaran untuk mencapai penjualan yang ditargetkan (I Made, 2020). Lebih lanjut dijelaskan bahwa perusahaan juga akan dapat merencanakan untuk berinovasi dalam menghasilkan produk atau jasa dengan biaya yang efisien.

Perencanaan laba dapat dilakukan dengan menentukan titik Break Event Point (BEP) atau menggunakan metode *cost volume profit analysis* (CVP) (Chariadi et al., 2018; Jerry J. Weygandt, Paul D. Kimmel, 2018; Lisaria, 2022). Lebih lanjut dijelaskan bahwa BEP/CVP merupakan teknik yang membantu manajemen dalam merencanakan laba dengan untuk menghitung dampak perubahan harga jual, volume penjualan, dan biaya terhadap laba. Titik BEP merupakan titik yang menunjukkan jumlah penjualan baik dalam kuantitas maupun dalam rupiah saat perusahaan tidak memperoleh laba dan tidak rugi. Melalui penentuan titik BEP inilah perusahaan dapat membuat perencanaan laba.

Oleh karena perencanaan laba merupakan kebutuhan setiap perusahaan, maka dilaksanakanlah pelatihan perencanaan laba pada UKM binaan PT. Kimia Farma melalui *provider* kegiatan yaitu PT. Sinergy Artha Pinasthika. Setiap tahun perusahaan ini memberikan pendanaan untuk meningkatkan kemampuan bisnis UKM dengan tujuan agar UKM dapat menjadi tuan rumah di negeri sendiri dan tujuan jangka panjangnya adalah agar UKM dapat menjual produk dan jasanya ke mancanegara (ekspor). Kegiatan yang dilaksanakan oleh perusahaan ini tidak saja pelatihan namun juga pendampingan dan membantu permodalan bagi UKM. Pelatihan bagi UKM dilaksanakan dengan topik yang berbeda setiap tahun dan dipastikan bahwa UKM tertentu tidak akan mengikuti tema pelatihan yang sama.

Selama ini pelaku usaha UKM dibawah binaan PT Kimia Farma belum melakukan perencanaan laba. Hal ini karena sebagian besar belum memahami kegunaan perencanaan laba bahkan hampir seluruh peserta pelaku usaha masih melakukan pencatatan menggunakan konsep berbasis kas. Informasi ini diperoleh dari pihak penyelenggara yang telah mengidentifikasi mereka dari laporan keuangan yang dikumpulkan sebelum kegiatan pelatihan dilakukan. Hal inilah yang mendorong PT. Kimia Farma untuk melaksanakan kegiatan pelatihan dan pendampingan pembuatan laporan keuangan dan perencanaan laba.

Kegiatan pelatihan dan pendampingan perencanaan laba dilaksanakan pada 24 Agustus – 09 Desember 2022 secara daring. Kegiatan didahului dengan pelatihan tentang keuangan, penghitungan biaya produksi/jasa dan perencanaan laba serta pajak dengan lanjutan kegiatan adalah pendampingan tentang perencanaan laba. Kegiatan ini diikuti oleh 15 UKM dengan berbagai produk yang dihasilkan, antara lain produk jamu dan minuman kesehatan, makanan dan minuman, kerajinan tangan berupa produk perhiasan mutiara dan bahan lainnya, pakaian jadi, bahan tenun, jasa kecantikan dan lainnya.

Adapun tujuan kegiatan ini adalah mendorong pelaku usaha UKM binaan PT Kimia Farma untuk dapat membuat laporan keuangan sesuai dengan SAK EMKKM. Pelaku usaha dapat memisahkan harta pribadi dengan harta usaha, mengerti konsep aset (termasuk piutang, persediaan, perlengkapan dan jenis aset lainnya), utang, modal, dan biaya serta pendapatan. Selain itu kegiatan ini juga bertujuan agar pelaku usaha mampu membedakan biaya tetap dan biaya variabel sehingga dapat membuat perhitungan CVP/BEP untuk merencanakan besaran laba diperiode berikutnya.

METODE PELAKSANAAN

Agar kegiatan terlaksana dengan baik dan teratur, maka kegiatan pelatihan dan pendampingan ini didahului dengan penetapan *provider* kegiatan yaitu PT. Sinergy Artha Pinasthika, dilanjutkan dengan identifikasi awal peserta oleh *provider*. Identifikasi awal ditujukan untuk menetapkan peserta kategori *basic* dan *intermediate*. Setelah itu *provider* menentukan jadwal kegiatan dan media kegiatan pelatihan dan pendampingan.

1. Pemilihan Lokasi

Lokasi kegiatan di Jakarta dengan metode daring melalui media zoom dengan jadwal pelatihan dan pendampingan telah ditentukan sebelumnya oleh penyelenggara. Peserta berjumlah 10 orang peserta level *intermediate* dan 30 peserta level *basic*.

2. Jadwal Pelaksanaan

Pada kegiatan pelatihan, fasilitator dari *provider* kegiatan memaparkan materi terkait dengan topik untuk level *basic* dan *intermediate* dengan topik keseluruhan yaitu tentang keuangan, permodalan, dan perpajakan. Rincian materinya adalah mengenai perencanaan keuangan dan modal, pencatatan transaksi, pelaporan, perhitungan biaya produk/jasa, perencanaan laba. Untuk level *basic* topik yang diberikan adalah pencatatan dan pelaporan keuangan serta pajak sedangkan untuk level *intermediate* materinya adalah perencanaan keuangan, permodalan, perhitungan biaya produk/jasa dan perencanaan laba.

Adapun jadwal pelaksanaannya adalah sebagai berikut :

Tabel 1. Jadwal dan Teknis Pelaksanaan Pelatihan dan Pendampingan

Tgl dan Waktu	Basic	Intermediate	Jenis Kegiatan
24 Agustus 2022 09.00 – 10.30 Rilla Gantino	Pencatatan, laporan keuangan dan pemberian tugas		Pemaparan daring
12 September 2022 09.00 – 12.00 Rilla Gantino Desy P	Review tugas pencatatan dan pelaporan serta tanya jawab langsung		Review, Tanya Jawab
16 September 2022 09.00 – 10.30 Rilla Gantino		Perencanaan Keuangan, Permo- dal Dan pembe- rian tugas pem- sahan biaya varia- bel dan biaya tetap	Pemaparan daring

		serta menghitung biaya produksi/jasa per unit	
23 September 2022 10.30 – 13.30 Rilla Gantino Desy P		<i>Review</i> tugas dan tanya jawab langsung	<i>Review,</i> Tanya Jawab
5 November 2022 08.30 – 11.30 Rilla Gantino Desy P	<i>Review</i> revisi tugas Pencatatan, pelaporan serta tanya jawab		<i>Review,</i> Tanya Jawab
12 November 2022 10.30 – 13.30 Rilla Gantino Desy P		<i>Review</i> hasil revisi tugas pemisahan biaya variabel dan biaya tetap serta menghitung biaya produksi/jasa per unit	<i>Review,</i> Tanya Jawab
17 November 2022 08.30 – 11.30 Rilla Gantino Desy P	<i>Review</i> revisi tugas Pencatatan, pelaporan serta tanya jawab		<i>Review,</i> Tanya Jawab
24 November 2022 10.30 – 13.30 Rilla Gantino Desy P		<i>Review</i> hasil revisi tugas pemisahan biaya variabel dan biaya tetap serta menghitung biaya produksi/jasa per unit	<i>Review,</i> Tanya Jawab
1 Desember 2022 08.30 – 11.30 Rilla Gantino Desy P	<i>Review</i> revisi tugas Pencatatan, pelaporan serta tanya jawab		<i>Review,</i> Tanya Jawab
2 Desember 2022 09.00 – 10.30 Rilla Gantino		Perencanaan Laba-BEP/CVP dan pemberian tugas	Pemaparan daring
15 Desember 2022 08.30 – 11.30 Rilla Gantino Desy P	<i>Review</i> revisi tugas Pencatatan, pelaporan serta tanya jawab dan Finalisasi		<i>Review,</i> Tanya Jawab
17 Desember 2022 10.30 – 13.30 Rilla Gantino Desy P		<i>Review</i> tugas BEP/CVP	<i>Review,</i> Tanya Jawab
27 Desember 2022 10.30 – 13.30 Rilla Gantino Desy P		<i>Review</i> tugas BEP/CVP dan finalisasi	<i>Review,</i> Tanya Jawab

3. Metode Pengukuran Ketercapaian Tujuan Kegiatan

Pengukuran tercapainya tujuan kegiatan ditentukan oleh pihak *provider* yaitu melalui pengumpulan tugas dari fasilitator. Fasilitator akan mengumpulkan dan memberi review atas tugas yang diberikan pada peserta level *basic* dan level *intermediate*. Batas pengumpulan maksimal 1 minggu setelah kegiatan pelatihan dan pendampingan berakhir. Tugas yang diberikan telah disepakati antara fasilitator dengan *provider*. Untuk level *basic* adalah laporan keuangan untuk 1 bulan kegiatan pada usaha masing-masing sedangkan untuk level *intermediate* adalah hasil pemisahan biaya tetap dan biaya variabel serta hasil perhitungan BEP dari kegiatan usaha masing-masing peserta.

4. Keterlibatan Mitra

Provider merupakan mitra kerja dari PT Kimia Farma dalam menjalakan kegiatan pelatihan dan pendampingan ini. PT Kimia Farma menyediakan fasilitas kegiatan pelatihan dan pendampingan serta peserta difasilitasi tempat untuk mengadakan bazar produk-produk yang dihasilkan selama 1 minggu (namun kegiatan bazar bukanlah bagian dari kegiatan fasilitator). Provider menunjuk fasilitator dan menyiapkan fasilitas zoom sesuai jadwal yang sudah disepakati.

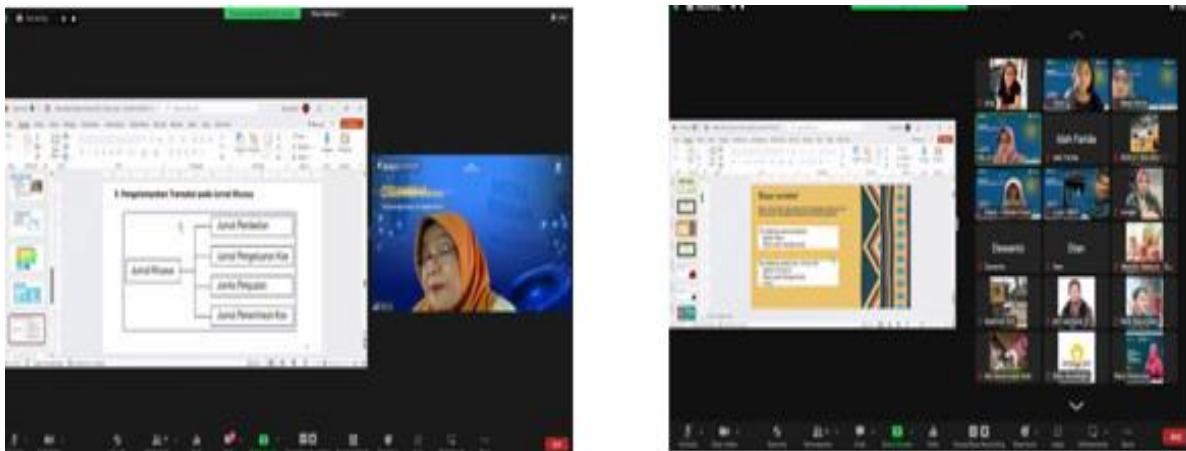
HASIL DAN PEMBAHASAN

Pelaksanaan kegiatan pelatihan dan pendampingan dilaksanakan sesuai dengan kesepakatan jadwal dan materi serta tugas yang akan diberikan. Fasilitator memberikan materi secara daring melalui media zoom dan memberikan waktu untuk diskusi bagi peserta. Pada pelaksanaan pemberian materi tentang laporan keuangan, para peserta banyak yang bertanya tentang pengertian modal, piutang dan pendapatan, membedakan perlengkapan dan persediaan serta peralatan termasuk membedakan biaya dan beban (*cost* dan *expense*).

Sementara itu pada kegiatan pemberian materi, para peserta banyak memberikan pertanyaan seputar contoh penerapan BEP/CVP pada beberapa jenis bidang usaha. Hal ini disebabkan ingin lebih memahami konsep biaya tetap dan biaya variabel.

Pada kegiatan pendampingan pembuatan laporan keuangan pada umumnya peserta masih kesulitan memahami tentang perlunya pengakuan piutang dan memasukan penjualan kredit (piutang) pada satu periode sebagai pendapatan pada periode terjadinya penjualan kredit tersebut. Termasuk kesulitan membedakan biaya dan beban serta mengapa diperlukan membedakan harta pribadi dengan harta usaha hal inilah yang menyebabkan pelaku usaha tidak dapat mengetahui besarnya modal awal saat melakukan kegiatan usaha. Demikian juga peserta level *intermediate*, saat pendampingan perlu penjelasan secara detail per bidang usaha terkait penetapan biaya tetap dan biaya variabel. Untuk mengatasi ini fasilitator memperkenankan peserta untuk berdiskusi melalui media *whatsup* melalui provider.

Berikut ditampilkan beberapa foto kegiatan selama pelatihan dan pendampingan:



Gambar 1. Foto Kegiatan

Adapun uraian terinci dari kegiatan pelatihan dan pendampingan sebagaimana diuraikan dibawah ini.

Pelatihan dan Praktek Daring

a. Kegiatan Tanggal 24 Agustus 2022

Kegiatan dilakukan dengan pemaparan materi tentang peran akuntansi dan peran akuntansi serta proses akuntansi sampai menghasilkan laporan keuangan serta pemaparan tentang pajak yang harus dipenuhi oleh UKM. Pada saat pemaparan juga diberikan waktu untuk diskusi. Adapun bahan yang diberikan antara lain :



Logbook			
Akuntansi - Laporan Omzet - Pajak			Kondisi
MG	Kegiatan	Sdh	Belum
a	Mengidentifikasi Biaya membuat produk/jasa dan jenis pendapatan usaha		
b	Menuliskan semua peralatan atau aset usaha yang sekarang dijalankan lengkap dengan harga saat diperoleh nya aset tersebut		
c	Mengisi Sheet perlengkapan, Mesin, Kendaraan, Gedung, Tanah		
d	Hasil point a, diidentifikasi menjadi biaya Variabel dan biaya Tetap		
e	Membuat Kode Rekening (hasil dari a dan b)		
f	Memasukkan nilai pendapatan/penjualan harian		
g	Memasukkan nilai biaya yang dikeluarkan harian		
h	Memasukkan nilai Piutang		
i	Memasukkan Nilai stock		
j	Membuat Neraca Awal		
k	Membuat Neraca Bulanan		
l	Membuat Laba/Rugi		
m	Membuat Laporan Omzet		
n	Membuat Laporan Biaya bulanan		
	Silahkan mengerjakan sesuai perintah setiap poin Silahkan menghubungi Fasilitator jika memerlukan penjelasan lebih lanjut		

Gambar 2 : Contoh Materi dan soal

Hasil kegiatan pemberian materi bagi fasilitator adalah mendapatkan informasi langsung terkait tingkat pemahaman dari peserta melengkapi informasi yang disampaikan sebelumnya oleh provider.

b. Kegiatan Tanggal 12 September 2022

Peserta mengirimkan hasil penggerjaan tugas 2 hari sebelum tanggal 12 September 2022 dan fasilitator akan mereview kemudian mendiskusikan hasil review kemudian peserta diperkanankan untuk menanyakan segala sesuatu yang menjadi kesulitn dalam mengerjakan tugas. Adapun tujuan pemberian tugas adalah agar peserta memahami proses mencatat, transaksi yang dicatat dan dokumen yang harus ada ketika akan mencatat transaksi. Fasilitator sebelumnya juga mengajarkan bagaimana mengerjakan tugas pada tanggal 24 Agustus serta mengajarkan pencatatan dengan menggunakan jurnal khusus.

Contoh hasil penggerjaan tugas salah satu peserta (Lejolie Beauty & Care) adalah sebagai berikut :

PENDAPATAN/PENJUALAN

No	Keterangan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Penjualan BFL 10 ml - Tokopedia			95,000									
2	Penjualan Juicy Jelly Mask 30 ml - WA Business					175,500							
3	Penjualan BFL Face Gel 30 ml - WA Business						195,000						
4	Penjualan BFL Face Gel 30 ml - Tokopedia							195,000					
5	Penjualan BFL Face Wash 100 ml - WA Business								85,000				
Penjualan JIM 10 ml, BFL Face Wash, BFL Face Gel 10 ml - Shopee										247,500			
7	Penjualan BFL Face Gel, BFL Face Wash [2]										365,000		
8	Penjualan Distributor Package - WA Business										1,004,000		
9	Penjualan BFL Face Wash, BFL Gel, DGU Cream - WA Business											365,000	

Kode Rekening

Kode Rekening	Nama Rekening
1.1	Aktiva Lancar
1.1.1	Kas Kecil
1.1.2	Kas Bank CIMB Niaga
1.2	Aktiva Tetap
1.2.2	Peralatan Skincare
1.2.2.1	Timbangan Digital
1.2.2.2	Hand Blender Besar Oxone
1.2.2.3	Hand Blender Kecil
1.2.2.4	Printer HP Deskjet
1.2.2.5	Blender Philips
1.2.2.6	Oven
4.0	Pendapatan
4.1	Pendapatan Usaha
4.1.2	Pendapatan Penjualan Skincare
4.1.2.1	Pendapatan Penjualan Skincare - Hand Sanitizer
4.1.2.2	Pendapatan Penjualan Skincare - Masker Wajah
4.1.2.3	Pendapatan Penjualan Skincare - Lulur Badan

Perlengkapan Kantor/Usaha

No	Uraian	Kuantitas	harga/pcs	Jumlah
1	Bahan Baku Masker Brightening	1	260,000.00	260,000.00
2	Bahan Baku Masker Anti Acne	1	220,000.00	220,000.00
3	Bahan Baku Masker Anti Aging	1	245,000.00	245,000.00
4	Bahan Baku Lulur Ndoro Wangi	1	455,000.00	455,000.00
5	Stationeries - Perlengkapan Administrasi kantor	1	200,000.00	200,000.00
6	Stationeries - Perlengkapan Pengepakan	1	200,000.00	200,000.00
7				

Gambar 4 : Contoh Jawaban Peserta Basic Tahap 1

Meskipun hasil penggerjaan dari peserta belum baik, namun dengan dasar hasil penggerjaan tugas tersebut fasilitator dapat berdiskusi dengan peserta terkait proses bisnis dan biaya-biaya yang akan diperhitungkan sebagai biaya produk/jasa. Beberapa peserta pada tahap ini masih belum memahami proses pembuatan jurnal penerimaan dan jurnal pengeluaran dan fasilitator menjelaskan kembali melalui contoh penerapan pada salah satu peserta dengan beberapa transaksi.

Beberapa artikel pengabdian masyarakat menginformasikan bahwa pelaksanaan pencatatan pada pelaku usaha UMKM belum dilaksanakan sebagaimana mestinya (Entis et al., 2021; Fina et al., 2022). Hal ini disebabkan pelaku usaha belum memahami pentingnya pencatatan dan pelaporan bagi pengembangan usaha.

c. Kegiatan tanggal 16 Sepember 2022

Selanjutnya untuk kegiatan tanggal 16 adalah pemaparan perencanaan keuangan, permodalan untuk level *intermediate* dan pemberian contoh untuk memisahkan biaya tetap dan biaya variabel sebagai Langkah awal dalam pemberian tugas kepada peserta.

Adapun contoh bahan pemaparan dan contoh tugas adalah sebagai berikut :

Biaya Tetap		Biaya Variabel	
No	Uraian	No	Uraian
1	Biaya Listrik	1	Bahan Baku
2	Biaya Telpon	2	Biaya Pengepakan
3	Biaya Air	3	Biaya Jasa Kirim/Distribusi
		4	Biaya Komisi Penjualan
		5	Biaya Marketing
		6	Biaya R & D
		7	Biaya Vendor Desain
		8	Biaya Freelance Finance

Gambar 5 : Contoh Pemaparan Tugas Peserta Level *Intermediate*



Gambar 6 : Contoh Pemaparan Perencanaan Keuangan dan Modal

d. Kegiatan Tanggal 23 September 2022

Kegiatan pada tanggal ini adalah menyampaikan hasil *review* tugas yang diberikan pada kegiatan sebelumnya. Peserta mengirimkan jawaban 2 hari sebelum tanggal 23 September 2022 dan direview oleh fasilitator. Pada tanggal ini fasilitator menugaskan kembali peserta untuk membuat pemisahan biaya tetap dan biaya variabel serta penghitungan biaya produksi. Adapun contoh jawaban peserta (Sofia Handycraft dan Familia Herbal) adalah sebagai berikut :

Biaya Tetap		Biaya Variabel	
<i>Sofia Handycraft</i>			
No	Uraian	No	Uraian
1	Biaya Listrik	1	Tenaga Kerja
2	Biaya Air	2	Tali Tenun
3	Biaya Telepon dan Internet	3	Kawat Stainless
		4	ATK
		5	Mute/Manik-Manik
		6	Pengumpul Tali

Biaya Tetap		Biaya Variabel	
<i>FAMILIA HERBAL</i>			
No	Uraian	No	Uraian
1	listrik 150	1	upah harian 1100
2	biaya pam 350	2	minyak klapa 3000
3	gaji krywan 1jt	3	fragrance 1500
4	internet 120	4	kostik 900
		5	transport 250

Gambar 7 : Contoh Hasil Tugas Peserta Level Intermediate Tahap 1

e. Kegiatan 5 November 2022

Kegiatan pada tanggal ini adalah menginformasikan hasil *review* pembuatan jurnal penerimaan dan pengeluaran dari peserta *basic*. Adapun contoh hasil pelaksanaan tugas salah satu peserta adalah sebagai berikut :

siomay ori frozen isi 10pcs								
Tgl/bulan	penjualan	harga	jumlah (pack)	DEBIT			KREDIT	
				KAS	BANK	PIUTANG	PENJUALAN	
1-Oct	tokopedia	35,000	5		175,000			175,000
	reseller (ati)	25,000	15		375,000			375,000
5-Oct	customer (Echy)	35,000	20		700,000			700,000
11-Oct	Reseller (Nanda)	25,000	20		500,000			500,000
20-Oct	reseller (kantin bea cukai)	25,000	60		1,500,000			1,500,000
25-Oct	customer (Endah)	35,000	10		350,000			350,000
28-Oct	bazar	35,000	50	1,750,000				1,750,000
				180				5350000 ok

Gambar 8 : Contoh Jurnal Penerimaan Peserta Level Basic Tahap 2

Tgl/bln	Uraian	DEBIT						KREDIT	
		rumah tangga	gaji karyawan	Utang	Perlengkapan	Persediaan bahan	Aktiva tetap	KAS	BANK
1-Oct	daging ikan tenggiri giling					540,000		540,000	
	tepung tapioka					45,000		45,000	
	bawang putih					90,000		90,000	
	tepung terigu					30,000		30,000	
	kemasan					100,000		100,000	
5-Oct	gaji karyawan	1,200,000							1,200,000
	sticker kemasan				50,000				50,000
6-Oct	listrik dapur produksi	100,000							100,000
	iuran sampah	30,000						30,000	
								835,000	1,350,000
		130,000	1,200,000		50,000	805,000			2,185,000

Gambar 9 : Contoh Jurnal Pengeluaran Peserta Level Basic Tahap 2

Berdasarkan hasil *review*, hanya 3-5 peserta yang masih belum mengisi jurnal penerimaan dan pengeluaran secara utuh. Kemudian peserta diminta untuk melanjutkan pencatatan perlengkapan dan peralatan serta kartu stok. Diharapkan peserta dapat mengirimkan 3 hari sebelum tanggal 17 November 2023.

f. Kegiatan Tanggal 12 November 2022

Kegiatan pada tanggal ini berupa diskusi hasil penggerjaan tugas peserta *intermediate*. Hampir semua peserta telah menyelesaikan tugas pemisahan biaya variabel dan biaya tetap dan ada beberapa yang telah menyelesaikan tugas penghitungan biaya produksi. Selanjutnya fasilitator menugaskan kembali peserta untuk menghitung biaya produksi dengan memisahkan biaya variabel dan biaya tetap. Adapun contoh hasil pelaksanaan tugas dari salah satu peserta adalah sebagai berikut :

Kripik Bolu				
Item	Peralatan	Perlengkapan	Biaya Variabel	Biaya Tetap
oven	V			V
mixer	V			V
loyang	V			V
cetakan	V			V
wadah	V			V
pengaduk	V			V
sendok	V			V
bahan baku	V			V
bahan toping	V			V
alas loyang		V	V	
bahan penunjang		V	V	
kemasan	V		V	
Biaya Penyusutan	V			V
biaya paking		V	V	
Telepon dan paket data		V	V	
Promosi		V	V	
gaji owner	V			V
biaya listrik		V	V	
biaya gas	V			V
Tenaga Kerja		V	V	

Gambar 10 : Pemisahan Biaya Peserta Level Intermediate Tahap 2

Biaya bahan untuk 7.500.000 gram kripik	(7500000 : 150) x 1/4 x 7000	87,500,000
Minyak goreng	100 x Rp 15000	1,500,000
Garam untuk 7.500.000 kripik	(7.500.000:10000)x12000	9,000,000
Bumbu lain	(7.500.000:10000)x15000	11,250,000
Bubuk lada	(7.500.000:100.000)x140.000	10,500,000
Biaya Gas	3 tabung x 230.000	690,000
Biaya Variabel		120,440,000
Biaya variabel per gram	7500000	16.05867
Biaya variabel per pack	150	2408.8 2410
Biaya Tetap		
Biaya listrik	1,250,000 0.40	500,000
sewa peralatan		57,500
Penyusutan gedung	2,400,000 0.40	960,000
Penyusutan kendaraan	240,000 0.20	48,000
Biaya air	1,600,000 0.50	800,000
Biaya gaji pekerja	1,500,000 3	4,500,000
Biaya gaji pemilik		2,500,000
Total biaya tetap		9,365,500
Total Biaya produksi		129,805,500

Gambar 11 : Perhitungan Biaya Produksi Peserta Level Intermediate Tahap 2

g. Kegiatan Tanggal 17 November 2022

Kegiatan pada tanggal ini adalah melakukan diskusi terkait dengan hasil review pencatatan perlengkapan, peralatan dan kartu stok dari peserta *level basic*. Salah satu peserta telah melakukan pencatatan atas kendaraan

dan mesin yang dimiliki, kewajiban dan modal. Beberapa peserta masih belum melakukan pencatatan perlengkapan, peralatan dan kartu stok dengan benar. Adapun contoh jawaban tugas salah satu peserta adalah sebagai berikut :

MESIN					
DIBY LEATHER					
No	Jenis Mesin, Merk	Tgl dan tahun Pembelian	Harga Beli	Kuantitas	Jumlah
1	mesin jahit fooking food typical	2015	4,500,000	1	4,500,000
2	mesin jahit typical	2014	3,500,000	1	3,500,000
3	mesin seset	2015	6,500,000	1	6,500,000

Gambar 12 : Pencatatan Mesin Produksi Peserta Level Basic Tahap 3

Perlengkapan Kantor/ Usaha Naturale				
Bagus				
No	Uraian	Kuantitas	harga/pcs	Jumlah
	Timbangan	1	300,000	300,000
	Galon pengisian madu	2	40,000	80,000
	sarung tangan sekali pakai	1	70,000	70,000
	kain lap khusus	10	20,000	200,000
	botol 1,2 kg	20	3,800	76,000
	botol 550 gram	60	2,400	144,000
	botol 300 gram	100	1,300	130,000
	label 1,2 kg black	10	8,000	80,000
	label 550 gram black	12	8,000	96,000
	label 300 gram black	11	8,000	88,000
	label 1,2 kg red	2	8,000	16,000
	label 550 gram red	7	8,000	56,000
	label 300 gram red	4	8,000	32,000
	kain goni aksesoris black	3	90,000	270,000
	kain goni aksesoris red	4	90,000	360,000
	tali goni aksesoris	1	80,000	80,000
	box hampers 300 gram		5,000	-
	box hampers 550 gram		7,000	-
	box hampers 550 gram trio		9,000	-
	box hampers 1,2 kg		6,000	-
	box hampers 1,2 kg single		8,500	-
	box 300 gram		1,600	-
	box 550 gram		2,100	-
	box 1,2 KG		3,200	-
	sticker naturale black	3	8,000	24,000
	sticker naturale red	4	8,000	32,000

Gambar 13 : Pencatatan Perlengkapan Peserta Level Basic Tahap 3

LAPORAN PERSEDIAAN								
ADAMADU OFFICIAL								
2021-09-01 - 2021-09-30								
Persediaan	Stok Awal		Masuk		Keluar		Stok Akhir	
	QTY	IDR	QTY	IDR	QTY	IDR	QTY	IDR
Mentah	0,00		13.999.800,00		6.612.300,00		6.612.300,00	
Madu Hutan Mentawai	0	0,00	76190	9.904.700,00	46690	6.069.700,00	29500	3.835.000,00
Botol 500 ml	0	0,00	122	341.600,00	53	148.400,00	69	193.200,00
Botol 250 ml	0	0,00	85	161.500,00	38	72.200,00	47	89.300,00
Jeriken madu 1 L	0	0,00	40	200.000,00	2	10.000,00	38	190.000,00
Madu Trigona Sambas	0	0,00	1560	312.000,00	1560	312.000,00	0	0,00
Madu Trigona Sumedang	0	0,00	10000	2.500.000,00	0	0,00	10000	2.500.000,00
Madu Trigona Sumedang	0	0,00	2000	580.000,00	0	0,00	2000	580.000,00
Siap Jual	0,00		243.040,00		132.880,00		132.880,00	
Madu Hutan Mentawai	0	0,00	33	66.990,00	7	14.210,00	26	52.780,00
Madu Hutan Mentawai	0	0,00	2	10.260,00	2	10.260,00	0	0,00
Madu HutanMentawai	0	0,00	53	155.290,00	37	108.410,00	16	46.880,00
Madu Trigona Sambas	0	0,00	5	10.500,00	0	0,00	5	10.500,00
Total	0	0,00	90090	14.242.840,00	48389	6.745.180,00	41701	7.497.660,00

Gambar 14 : Kartu Stok Peserta Level Basic Tahap 3

Selanjutnya fasilitator menugaskan peserta untuk melanjutkan pencatatan kewajiban, modal dan membuat laporan laba rugi.

h. Kegiatan Tanggal 24 November 2022

Kegiatan pada tanggal ini adalah berdiskusi tentang hasil *review* tugas perhitungan biaya produksi. Beberapa peserta pada *level intermediate* ini belum selesai mengerjakan dan perlu diskusi terkait item biaya produksi. Diharapkan 2 hari sebelum materi CVP/BEP diberikan (1 Desember 2023),

peserta yang belum selesai dapat mengumpulkan tugasnya. Adapun contoh hasil pembuatan tugas perhitungan biaya produksi dengan memisahkan biaya tetap dan biaya variabel adalah sebagai berikut :

KRIPIK BOLU			
BIAYA TETAP			
Biaya penyusutan			145,938
Biaya gaji			
gaji karyawan	2 orang	2000000	4,000,000
gaji pemilik	1 orang	3000000	3,000,000
TOTAL BIAYA TETAP			7,145,938
BIAYA VARIABLE			
Biaya	jumlah	harga	jumlah biaya
bahan baku nangka	1185	20000	23700000
Minyak	40	14000	560000
kemasan			2800000
gas	12		1150000
listrik	0.4	900000	360000
Air	0.4	450000	180000
tpl	0.4	250000	100000
Jumlah biaya variable			28850000
BIAYA PRODUKSI			
Biaya Tetap		7145938	
Biaya Variable		28850000	
Biaya produksi		35995938	untuk 395kg produk

Gambar 15 : Biaya Produksi Peserta Level *Intermediate* Tahap 3

h. Kegiatan Tanggal 1 Desember 2022

Kegiatan pada tanggal ini berupa diskusi hasil *review* pencatatan kewajiban, modal, dan laporan laba rugi. Hanya 2 peserta yang belum mengerjakan laporan laba rugi dan diharapkan pada kegiatan tanggal 15 Desember semua peserta sudah selesai mengerjakan laporan laba rugi dan neraca. Adapun contoh hasil penggerjaan tugas salah satu peserta adalah sebagai berikut :

Mutiara Lombok					
TGL	VENDOR	Saldo awal	Penambahan	Pelunasan	Saldo
3/10/2021	Pembelian Mutiara Di Pak sukri	Rp 10,000,000	Rp 5,000,000	Rp 15,000,000	

Gambar 16 : Pencatatan kewajiban Peserta Level *Basic* Tahap 4

Mutiara Lombok				
No	Uraian	Tanggal Setor	Bank	Nilai
1	Menerima Modal Awal Dari Owner	1 Januari 2022	Mandiri	Rp50,000,000

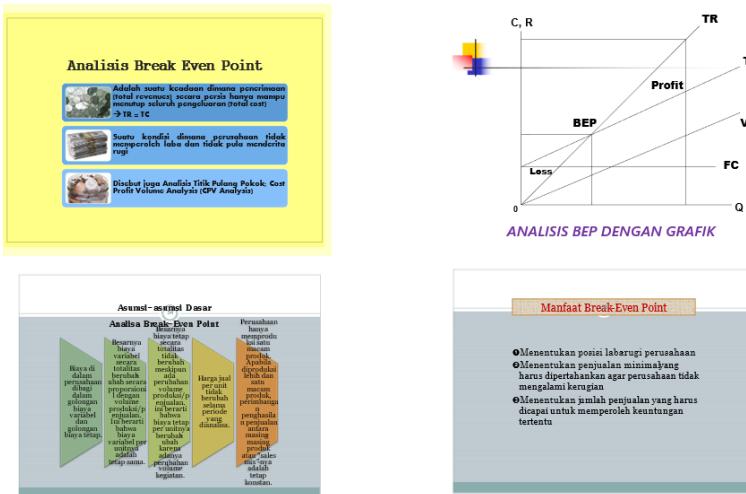
Gambar 17 : Pencatatan Modal Peserta Level *Basic* Tahap 4

LAPORAN LABA/RUGI MUTIARA LOMBOK WAIDAH Per 31 Oktober 2022		
A.	PENJUALAN	152,029,400
B.	HARGA POKOK PEMBELIAN	92,896,000
	LABA BRUTTO	59,133,400
C.	BIAYA USAHA	
	GAJI/UPAH	15,000,000
	LISTRIK/TLP/AIR	765,000
	BIAYA UMUM dan ADMINISTRASI	3,612,000
	JUMLAH BIAYA USAHA	19,377,000
	LABA	39,756,400
D.	PENDAPATAN LAIN-LAIN	0
E.	BIAYA LAIN-LAIN	0
	LABA BERSIH	39,756,400

Gambar 18 : Laba Rugi Peserta Level Basic Tahap 4

i. Kegiatan Tanggal 2 Desember 2022

Kegiatan pada tanggal ini berupa pemaparan dari fasilitator dengan materi perencanaan laba dengan menggunakan analisa CVP/BEP bagi peserta level *intermediate*. Adapun contoh bahan yang diberikan adalah sebagai berikut :

**Gambar 19 : Contoh Materi CVP/BEP Level Intermediate**

Pada kegiatan ini, fasilitator memberikan contoh penerapan CVP/BEP pada sebuah usaha kecil. Selanjutnya peserta diminta untuk mengerjakan tugas menghitung BEP/CVP dan dikumpulkan 2 hari sebelum tanggal kegiatan berikutnya yaitu tanggal 17 Desember 2023.

j. Kegiatan Tanggal 15 Desember 2022

Pada tanggal ini kegiatan berupa diskusi dan finalisasi laporan laba rugi dan neraca yang telah ditugaskan kepada peserta pada kegiatan sebelumnya. Semua peserta sudah menyelesaikan tugasnya meskipun masih ada 1-2 peserta yang belum sempurna. Adapun contoh hasil penggerjaan tugas adalah sebagai berikut :

LAPORAN NERACA ADAMADU OFFICIAL Per 2021-09-30			LAPORAN LABA RUGI ADAMADU OFFICIAL 2021-09-01 - 2021-09-30		
HARTA		IDR	PENJUALAN		IDR
Harta Lancar		35.477.547,00	Penjualan Produk & Jasa		6.545.000,00
1000-1100	Kas & Bank	16.990.627,00	4000-4100-	Produksi Siap	6.545.000,00
1000-1500	Piutang	3.872.000,00		HPP / COGS	451.260,00
1000-1200	Persediaan	14.614.920,00	5000-5200-	HPP (COGS) -	451.260,00
	Harta Tetap	1.309.000,00			
1000-1300	Harta Berwujud	1.309.000,00			
	TOTAL HARTA	36.786.547,00			
KEWAJIBAN DAN MODAL		IDR	Pendapatan Lainlain		852.600,00
	Kewajiban	23.891.985,00	6000-6100-	Hadiah	301.000,00
2000-2100	Hutang Jangka	0,00	6000-6100-	Hibah	500.000,00
2000-2200	Hutang Jangka	23.891.985,00	6000-6100-	Pendapatan	51.600,00
	Modal	11.828.182,00		Potongan Harga	2.289.000,00
3000-3100	Modal Disetor	11.867.342,00	4000-4200-	Diskon	2.289.000,00
3300	Laba Berjalan	(39.160,00)		LABA KOTOR	4.657.340,00
	TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	35.720.167,00			
BEBAN DAN BIAYA		IDR	BEBAN DAN BIAYA		4.696.500,00
	Biaya		5000-5100-	Biaya	1.200.000,00
			5000-5100-	Biaya Bank	6.500,00
			5000-5100-	Biaya Lainnya	3.480.000,00
			5000-5100-	Biaya Ongkir	10.000,00
				LABA BERSIH	(39.160,00)

Gambar 20: Contoh Neraca Peserta Level *Basic* & Contoh Laba/Rugi Peserta Level *Basic*

k. Kegiatan Tanggal 17 dan 27 Desember 2022

Kegiatan pada tanggal 17 Desember adalah berdiskusi tentang hasil penggeraan tugas peserta level *intermediate* dengan contoh salah satu peserta sebagai berikut :

BEP KRIPIK NANGKA			
BEP = BIAYA TETAP			
H.JUAL/UNIT - B.VARIABLE/UNIT			
BEP	7.145.000	7.145.000	436 PACK
	53.000-36.600	16.400	
BEP dalam rupiah	436 pack X 53.000 = 23.108.000		
jika terjual semua	790 pack X 53.000= 41.870.000		
biaya produksi	790 pack X 46.000= 36.340.000		
laba	41.870.000-36.340.000=5.530.000		
masa pengembalian investasi	2 bulan 2,37341772		

Gambar 21 : Hasil Perhitungan BEP Peserta Level *Intermediate*

Melalui contoh hasil kerja salah satu peserta pada tanggal 17 Desember, para peserta berhasil menghitung BEP. Adapun contoh hasil perhitungan BEP adalah sebagai berikut :

BEP TUNA FROZEN			
BEP = BIAYA TETAP			
H.JUAL/UNIT - B.VARIABLE/UNIT			
BEP	3873334	3.873.334	193 PACK
	108.000-88.000	20.000	
BEP dalam rupiah	193 PACK x 108.000 = 20.844.000		
jika terjual semua	1700 pack X 108.000= 183.600.000		
biaya produksi	1700 pack X 93.000= 158.100.000		
laba	183.600.000 - 158.100.000=25.500.000		
	masa pengembalian investasi 1 bulan		
MODAL : LABA		13.790.000	0,540
		25.500.000	

	Biaya Tetap per bln	B Variabel per bln		
Total Biaya	4,013,690	20,580,000	24,593,690	
Laba 35%			8,607,791	
Harga Jual untuk 3000 bungkus			33,201,481	
Harga jual per bungkus (150 gr)			11067.1605	11500
Biaya Variabel		-		
Harga jual		11,500		
Biaya Tetap total		-		
BEP	4013690/(12500-6860)			
	712			

Gambar 23 : Hasil Perhitungan BEP Peserta Level *Intermediate*

Pada umumnya pelaksanaan kegiatan pelatihan dan pendampingan berjalan dengan lancar. Namun selama pendampingan ditemui bahwa peserta basic pada awal pendampingan perlu diberikan contoh penerapan secara berulang terutama saat pencatatan dan saat membedakan perlengkapan dengan persediaan dan juga peralatan. Demikian juga saat penentuan besar modal awal untuk membuat neraca awal. Hal ini tidak saja dialami oleh pelaku usaha binaan PT Kimia Farma, namun juga dialami oleh beberapa pelaku usaha UMK di beberapa wilayah sebagaimana yang dilaporkan oleh beberapa fasilitator dalam artikel yang dipublikasikan (Entis et al., 2021; Fina et al., 2022; Johny & M. Hasan, 2020; Suci et al., 2023).

Pada pendampingan CVP/BEP, peserta banyak mengalami kesulitan dalam penentuan biaya tetap dan biaya variabel. Peserta juga belum menganggap perlunya melakukan perencanaan laba. Pendapat seperti ini tidak saja diutarakan oleh peserta pelatihan dan pendampingan pada UMK binaan PT Kimia Farma, hal serupa juga ditemukan oleh beberapa peneliti sebelumnya yang meneliti/melaporkan tentang pelaksanaan perencanaan laba pada pelaku usaha di beberapa wilayah (Lisaria, 2022; Nirmala et al., 2015; Rakhmawati & Nikmah, 2022; Romadhona et al., 2022).

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil *review* tugas dari peserta yang mengumpulkan tugas, baik level *basic* maupun *intermediate*, diperoleh kesimpulan bahwa peserta level *basic* sudah memahami prosedur pencatatan dan akan melanjutkan pencatatan yang sudah dibuat, termasuk pembuatan laoran keuangan neraca dan laporan laba rugi, karena saat mengerjakan tugas peserta *basic* sudah membuat neraca awal. Selanjutnya untuk peserta *intermediate* sudah memahami bahwa memisahkan biaya tetap dan biaya variabel pada bisnis yang dijalankan adalah penting guna perencanaan laba. Peserta *basic* yang tidak mengumpulkan tugas dengan baik meminta *provider* kegiatan agar memperkenankan untuk *direview* tugasnya oleh fasilitator setelah kegiatan pelatihan selesai karena masih belum paham tentang mengidentifikasi pencatatan debit dan kredit. Demikian juga dengan peserta level *intermediate*, akan mengumpulkan dan akan *direview* setelah kegiatan selesai karena masih belum paham tentang konsep biaya tetap dan biaya variabel pada bisnis yang dijalankan.

REKOMENDASI

Kegiatan ini sangat dirasakan manfaatnya oleh peserta UKM binaan PT Kimia Farma baik level *basic* maupun level *intermediate*. Oleh karena itu kegiatan ini sebaiknya terus dilanjutkan dengan lebih banyak menjaring peserta UKM agar UKM dapat melaksanakan penacatan dan pelaporan dengan baik dan tentunya akan dapat meningkatkan kesadaran pelaku bisnis dalam melaksanakan kewajiban perpajakan. Hal ini dikarenakan laporan keuangan merupakan dasar dalam membayar dan melaporkan pajak

Peserta UKM juga memerlukan pengetahuan tentang konsep perencanaan laba oleh karena itu kegiatan untuk peserta level *intermediate* sebaiknya juga dilanjutkan. Hal ini karena pelaku UKM perlu untuk melaksanakan fungsi manajemen yaitu fungsi perencanaan terutama perencanaan keuangan terutama laba sehingga pelaku bisnis dapat merencanakan aktivitas pemasaran yang cocok untuk meningkatkan penhasilan/pendapatan. Selain itu dengan aktivitas perencanaan, pelaku UKM dapat melakukan kegiatan pengendalian keuangan dan kegiatan pemasaran agar sesuai dengan perencanaan yang dibuat.

Ucapan Terimakasih

Kami mengucapkan terimakasih kepada PT. Sinergy Artha Pinasthika yang telah menjadikan saya sebagai fasilitator untuk kegiatan peningkatan kemampuan pelaku UKM dibidang pencatatan, pelaporan dan perencanaan keuangan. Semoga materi dengan daring dan pemberian serta review tugas pada peserta dapat memberikan manfaat.

DAFTAR PUSTAKA

- Chariadi, D., Dosen, C., & Indonesia, P. (2018). Titik Impas Dan Perencanaan Laba Dalam Bisnis. *JMM Online*, 2(5), 438–448.
- Entis, S., Yana, E., Entar, S., Suratini, Mohammad, A. A., Muhamad, R. P., Laode, M., & Ade, K. (2021). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan Bagi Umkm Perusahaan Dagang Di Kota Jayapura. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Ilmu Keguruan Dan Pendidikan*, 4(2).
- Fina, R., Ajimat, A., I Ketut, W., & Thom, D. L. D. (2022). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan Pada Umkm Puyuh Menjerit. *Abdi SASAMBO: Jurnal Abdimas (Journal of Community Service)*, Agustus 2023. Vol 5, No.3

- Laksana Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 3(2).
<http://www.openjournal.unpam.ac.id/index.php/JAL/article/view/20303/10354>
- Harahap, S. S. (2016). *Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan* (11th ed.). Rajawali Pers.
- I Made, A. (2020). *Penganggaran Perusahaan* (S. E. , M. M. Melati, Ed.; 1st ed.). Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LPU-UNAS).
- Jerry J. Weygandt, Paul D. Kimmel, Donald E. K. (2018). *Managerial Accounting: Tools for Business Decision-Making*. John Wiley & Sons.
- Johny, S., & M. Hasan, M. (2020). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan Bagi Usaha Mikro Kecil (UMK) Di Desa Pandeyan Kecamatan Pandeyan Kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Budimas*, 2(1). <https://jurnal.stie-aas.ac.id/index.php/JAIM/article/view/1096/822>
- Lisaria, R. (2022). Analisis Break Even Point Sebagai Alat Bantu Perencanaan Laba. *Benefit*, 4(1), 41–54. Retrieved from <https://journal.unita.ac.id/index.php/benefit/article/view/96>
- Nirmala, B., Ventje, I., & Pangemanan, S. (2015). Analisis Perencanaan Laba Perusahaan Melalui Penerapan Break Even Point Pada Pt. Tira Austenite Tbk Bitung. *Jurnal EMBA* , 3, 612–620.
- Rakhmawati, I., & Nikmah, F. M. (2022). Analisis Biaya Volume Laba Dalam Perencanaan Laba Jangka Pendek. *J-ISACC Journal Islamic Accounting Competency*, 2(2).
- Romadhona, E. S., Sultan, U., Banten, A. T., Ganika, G., Tirtayasa, A., Utami, B. F., Firli, B., Shavab, A., Titis, B., Sari, N., & Tirtayasa Banten, A. (2022). *Analisis Perencanaan Laba Di PT. Kimia Farma Trading Dan Distribution* (Vol. 17, Issue 2).
- Suci, N., Al Azhar, A., Nur, A., Fitri, H., & Taufeni, T. (2023). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan UMKM Di Desa Tambusai Kabupaten Kampar. *Diklat Review: Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Pelatihan*, 7(1).<https://ejournal.kompetif.com/index.php/diklatreview/article/view/1329/874>